

## Inhalt

<b>1</b>	<b>Musterschulprogramm »Schule in der Demokratie«</b>	<b>3</b>
1.1	Schulporträt und Rahmenbedingungen	5
1.2	Leitbild	11
1.3	Bestandsaufnahme	15
1.4	Ziele und Vorhaben	23
1.5	Umsetzungsplanung	25
1.6	Evaluation	27
<b>2</b>	<b>Methoden und Materialien zur Schulprogrammentwicklung</b>	<b>31</b>
2.1	Schulbarometer	33
2.2	Fragebogenerhebung	37
2.3	Interview	41
2.4	Dokumentenanalyse	44
2.5	Soll-Ist-Analyse	47
2.6	Arbeitsblätter »Arbeitsplan«	50
2.7	Arbeitsblatt »Zieldefinition«	52
2.8	Arbeitsblatt »Vorhabenentwicklung«	53
2.9	Arbeitsblatt »Maßnahmen und Umsetzung«	54
2.10	Arbeitsblatt »Entwicklung evaluieren«	55
<b>3</b>	<b>Methodische Ansätze demokratiepädagogischer Schulentwicklung</b>	<b>57</b>
3.1	Ansätze im Qualitätsbereich »Kompetenzen«	59
3.2	Ansätze in den Qualitätsbereichen »Lerngruppe & Schulklasse« und »Lernkultur«	62
3.3	Ansätze im Qualitätsbereich »Schulkultur«	64
3.4	Ansätze im Qualitätsbereich »Schulöffnung«	67
3.5	Ansätze in den Qualitätsbereichen »Personalentwicklung« und »Schulmanagement«	70

## Impressum

### **BLK-Programm »Demokratie lernen & leben«**

Programmträger: Interdisziplinäres Zentrum für Lehr- und Lernforschung,  
Freie Universität Berlin  
Koordinierungsstelle  
Leitung: Prof. Dr. Gerhard de Haan  
Arnimallee 12  
14195 Berlin

Telefon: (030) 838 564 73  
[info@blk-demokratie.de](mailto:info@blk-demokratie.de)  
[www.blk-demokratie.de](http://www.blk-demokratie.de)

Die Praxishilfen zur demokratischen Schulprogrammentwicklung wurden im Kontext der Arbeitsgruppe »Qualität & Kompetenzen« des BLK-Programms »Demokratie lernen & leben« erstellt.

#### *Mitglieder der AG »Qualität und Kompetenzen«*

Dr. Hermann-Josef Abs (Programmevaluation, Deutsches Institut für Internationale Pädagogische Forschung, Frankfurt a.M.), Dr. Günter Becker (Max-Planck-Institut für Bildungsforschung, Berlin), Hans Berkessel (Projektleitung Rheinland-Pfalz), Prof. Dr. Gerhard de Haan (Projektleitung Koordinierungsstelle, FU Berlin), Tobias Diemer (Koordinierungsstelle, FU Berlin), Prof. Dr. Wolfgang Edelstein (Projektleitung Koordinierungsstelle, FU Berlin und Max-Planck-Institut für Bildungsforschung, Berlin ), Kurt Edler (Landesinstitut für Lehrerbildung und Schulentwicklung, Hamburg), Angelika Eikel (Koordinierungsstelle, FU Berlin), Ines Fögen (Netzwerkkoordination Bremen), Prof. Dr. Tilman Grammes (Fachbeirat, Universität Hamburg), Prof. Dr. Gerhard Himmelmann (Fachbeirat, Technische Universität Braunschweig), Helmolt Rademacher (Projektleitung Hessen), Reinhold Reitschuster (Mitglied des Lenkungsausschusses, Berlin), Michael Rump-Räuber (Netzwerkkoordination Berlin), Prof. Dr. Heinz Schirp (Fachbeirat, Landesinstitut für Schule/QA Soest, Nordrhein-Westfalen), Ralf Seifert (Projektleitung Sachsen), Katrin Süßebecker (Projektleitung Schleswig-Holstein), Sascha Wenzel (Projektleitung Berlin)

#### *Federführende Autorinnen und Autoren*

Tobias Diemer, Angelika Eikel